



MINISTRE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET DE LA PROMOTION DES METIERS

\*\*\*\*\*

Programme d'Appui à la Finance Inclusive au Tchad (PAFIT)

COMPTE RENDU

7<sup>ème</sup> REUNION DU COMITE DE PILOTAGE DU PAFIT

N'DJAMENA, 7 OCTOBRE 2016

## I. OUVERTURE ET PRESENTATION DES MEMBRES DU COMITE DE PILOTAGE ET DE L'ORDRE DU JOUR

L'an deux mille seize et à la septième journée du mois d'octobre de 9h 30 à 12h 00 mn, s'est tenue à l'Hôtel Ledger-Plaza de N'Djamena, la septième session du Comité de Pilotage du PAFIT (voir liste des participants en annexe).

La présidence du Comité de Pilotage du PAFIT (CPP) a été assurée par Monsieur ROTTA DINGAMADJI CARLOS, en qualité du nouveau président depuis que la tutelle du secteur de la microfinance est confiée au Ministère de la **formation professionnelle et de la promotion des métiers**. La session a démarré par le mot introductif du Président qui a remercié tous les participants pour leur disponibilité. Ce mot de bienvenue a été suivi par la présentation des participants et l'adoption de l'agenda de la journée.

L'ordre du jour validé est articulé autour des points suivants:

1. Examen et validation du compte rendu de la sixième session du Comité de Pilotage du PAFIT;
2. Examen et approbation du niveau de réalisation des activités du PAFIT ;
3. Examen et approbation du Plan de Travail et du Budget 2016 révisé;
4. Examen et approbation des recommandations de l'évaluation finale du PAFIT;
5. Examen et approbation des recommandations de l'atelier de définition des mécanismes du fonds d'appui institutionnel (FAI) et du fonds de refinancement et de garantie (FRG) ;
6. Examen et approbation des orientations stratégiques et opérationnelles de la phase II du PAFIT;
7. Divers

## II. RESUME DES DISCUSSIONS

1. **Examen et validation du compte rendu de la 6<sup>ème</sup> session du Comité de Pilotage du PAFIT tenu le 16 mars 2016.**

Le Conseiller en Politique et Stratégie d'Inclusion Financière, sur invitation du président de séance, a présenté le compte rendu de la sixième session. Ce compte rendu étant déjà validé par les membres, les participants ont souhaité apprécier le niveau de réalisation de ses recommandations.

Le tableau suivant présente l'état de mise en exécution des recommandations

N°	RECOMMANDATIONS	ETAT DE MISE EN OEUVRE	OBSERVATIONS
1	Adresser une correspondance aux anciens agents de la DSC-EMF pour la restitution des ordinateurs emportés;	Réalisée	La correspondance a été adressée aux concernés avec des annotations fermes de la Direction de restituer ces ordinateurs dans les 72 heures, mais ces matériels informatiques n'ont pas encore été restitués.
2	Saisir le Ministre des Finances et du Budget afin que le gap de la contribution du gouvernement au PAFIT soit mobilisé, soit Six Cent Quarante-Cinq Millions de Francs CFA (645.000.000 FCFA);	Réalisée en partie	Le Secrétaire Général a été saisi et a estimé que la situation de la trésorerie de l'Etat ne permettait pas de



			<p>mobiliser cette contribution. Cette lettre serait à son avis sans suite. Il a proposé de patienter pour adresser cette correspondance à une période opportune.</p>
3	<p>Actualiser périodiquement le cadre de résultats sur la base des Statistiques du secteur élaborées par la DSC-EMF;</p>	Réalisée	<p>Le PAFIT a financé une mission de terrain de la DSC-EMF pour l'actualisation des données. Les statistiques actualisées sont attendues dans leur rapport de mission.</p>
4	<p>Assurer plus de communication et de visibilité sur les actions du PAFIT et du secteur;</p>	En cours de réalisation	<p>La presse publique et privée est invitée aux différents ateliers organisés par le PAFIT. Des dépliants et des plaquettes ont été conçus et sont en cours de reproduction.</p>
5	<p>Redynamiser le Comité National de Coordination du Secteur (CNC) de microfinance en le reprenant dans la nouvelle feuille de route de l'inclusion financière dans une forme plus opérationnelle et facile à mettre en œuvre;</p>	Planifiée	<p>Planifiée pour le mois de novembre après l'adoption de la Stratégie Nationale de Finance Inclusive (SNFI)</p>
6	<p>Prévoir la prise en charge des membres du Comité de Pilotage sur le fonds du gouvernement dans la formulation de la phase 2 du Programme de manière à susciter davantage leur engagement et appropriation;</p>	Planifiée	<p>Des propositions seront soumises à l'appréciation du comité lors de la validation du document de projet</p>
7	<p>Impliquer davantage les autres ministères sectoriels couvrant les domaines de l'inclusion financière (Ministères en charge de la promotion des femmes et des jeunes, de l'agriculture, de l'élevage, du commerce et de l'économie, formation professionnelle et de promotion des métiers, poste et nouvelles technologies, pêches et environnement, justice) dans la formulation et la mise en œuvre de la deuxième phase du PAFIT;</p>	Panifiée	<p>Ces Ministères seront représentés dans le comité de pilotage et impliqués dans la mise en œuvre de la phase II du PAFIT.</p>
8	<p>Faire des ajustements nécessaires dans le PTAB en fonction des ressources disponibles, des engagements en cours et des activités prioritaires du secteur tout en poursuivant les appuis institutionnels et financiers aux EMF et l'APEMF-T conformément à la répartition prévue dans le PTAB de 2016;</p>	Réalisée	<p>Les subventions ont été accordées aux EMF et à l'association.</p>



9	Organiser une session extraordinaire pour valider les orientations stratégiques et opérationnelles de la phase 2 du PAFIT à l'issue de l'atelier d'élaboration de la feuille de route;	Planifiée	Une session extraordinaire du comité est prévue le 15 novembre pour la validation du document de projet de la seconde phase.
10	Intégrer la Stratégie d'assainissement et de sécurisation du secteur de la microfinance dans la feuille de route de l'inclusion financière;	Réalisée	La Stratégie Nationale de Finance Inclusive validée par les acteurs le 20 juillet 2016 a pris en compte cette Stratégie d'assainissement et de sécurisation du secteur de la microfinance.
11	Donner une place de choix aux acteurs de la demande dans la feuille de route de l'inclusion financière.	Réalisée	L'axe 1 de la Stratégie Nationale de Finance Inclusive porte sur les acteurs de la demande.

## 2. Examen et approbation du niveau de réalisation des activités du PAFIT

L'expert national du PAFIT a présenté le niveau de réalisation des activités du Programme. Cette présentation succincte a été suivie par des échanges portant sur la forme et le fond du document. Le Comité de Pilotage a validé le niveau de réalisation des activités et a proposé que le rapport annuel d'activités prenne également en compte les indicateurs de résultats, faisant état du niveau d'exécution des différentes réalisations. Ces indicateurs de résultats vont permettre de connaître et de suivre de manière succincte les activités exécutées, en cours d'exécution et/ou partiellement exécutées.

## 3. Examen et approbation du Plan de Travail et du Budget 2016 révisé

Les échanges ayant suivi la présentation du Plan de travail et du Budget révisé 2016 ont porté essentiellement sur le financement de la prise en charge du Conseiller en Politique et Stratégies d'Inclusion Financière sur le fonds PNUD pour permettre de financer les autres activités prévues sur fonds du Gouvernement, car les ressources attendues de la partie nationale n'ont été mobilisées à cause de la conjoncture économique actuelle du pays. Les membres du Comité de Pilotage ont approuvé le plan de travail et du budget annuel révisé puis donné quitus à l'Unité de Gestion du Programme de faire des ajustements nécessaires en fonction des ressources disponibles, des engagements en cours et des activités prioritaires du secteur.

## 4. Examen et approbation des recommandations de l'évaluation finale du PAFIT

Les échanges sur ce point ont porté essentiellement sur le tableau de suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'évaluation finale du programme. Les membres du Comité de Pilotage ont validé les actions prévues et demander à l'Unité de Gestion du Programme de prendre toutes les dispositions pour la formulation rapide de la seconde phase du programme dont le document de projet sera soumis à la session extraordinaire du comité le 15 novembre 2016.

## 5. Examen et approbation des recommandations de l'atelier de définition des mécanismes du fonds d'appui institutionnel (FAI) et du fonds de refinancement et de garantie (FRG)

Les échanges sur ce point ont essentiellement porté sur la recommandation concernant la sollicitation du modérateur de l'atelier sur la définition des mécanismes du fonds d'appui institutionnel et du fonds de refinancement et de garantie tenu du 27 au 29 septembre 2016 pour la production en collaboration avec l'équipe du PAFIT dans les meilleurs délais d'une note conceptuelle et la formulation de la seconde phase du programme.



Le consultant ayant des expériences avérées dans le domaine de la microfinance dans la plupart des pays en Afrique où il a côtoyé les principaux bailleurs de fonds intervenant dans le domaine de l'inclusion financière, ayant été sélectionné à la suite d'un appel à candidature ouvert et compte tenu des contraintes de temps, les membres du Comité de Pilotage ont recommandé à l'Unité de Gestion du Programme de lui faire un nouveau contrat pour l'élaboration de la note conceptuelle et du document de projet qui doit être soumis à sa validation le 15 novembre 2016.

#### **6. Examen et approbation des orientations stratégiques et opérationnelles de la phase II du PAFIT**

Les échanges sur ce point ont porté essentiellement sur les trois axes de la Stratégie Nationale de Finance Inclusive qui doivent servir de base à cette nouvelle phase du Programme. Les membres du Comité de Pilotage ont demandé à l'Unité de Gestion du Programme d'approfondir ces échanges avec les membres représentant les ministères sectoriels intervenant dans le domaine de l'inclusion financière afin de prendre en compte leurs priorités. Ils ont aussi demandé qu'il n'y ait pas de retard dans la mise en œuvre de la seconde phase du programme qui est inscrite dans la vision de l'émergence 2030, du plan quinquennal et du plan d'actions prioritaires de l'Etat. Ayant déploré le retard de deux ans constaté dans le démarrage effectif du PAFIT, les membres du comité de pilotage ont recommandé que toutes les dispositions soient prises afin que les activités démarrent effectivement le 1<sup>er</sup> janvier 2017. Ils sollicitent pour cela l'appui du PNUD pour la prise en charge de l'équipe du projet et des frais de fonctionnement en attendant la mobilisation des ressources auprès des autres partenaires intéressés pour la mise en œuvre opérationnelle du premier PTAB du PAFIT II.

#### **7. Divers.**

Il n'y a pas eu d'échanges sur ce point.

### **II) RECOMMANDATIONS.**

Aux termes des échanges, la session a formulé les recommandations suivantes:

- 1- Remercier le PNUD pour les quatre cent mille (400 000) dollars supplémentaires mobilisés et solliciter son appui supplémentaire pour les trois cent quarante-deux mille cinq cent (342 500) dollars nécessaires à la mise en œuvre des activités du PAFIT en 2016;
- 2- Signer un nouveau contrat avec Monsieur Makarimi Abissola Adechoubou qui a été recruté après un processus d'appel à candidature pour la définition des mécanismes du fonds d'appui institutionnel et du fonds de refinancement et de garantie afin qu'il continue les échanges avec les PTF et élabore très rapidement la note conceptuelle et le document de projet (PRODOC) de la phase II du PAFIT;
- 3- Solliciter auprès du PNUD son appui pour le démarrage effectif de la seconde phase du PAFIT le 1<sup>er</sup> janvier 2017 en supportant la prise en charge de l'Unité de Gestion du Programme et des autres activités courantes notamment le suivi des conventions en attendant la mobilisation des ressources auprès des autres PTF intéressés;
- 4- Assurer plus de communication et de visibilité sur les actions du PAFIT et du secteur;
- 5- Redynamiser le Comité National de Coordination du Secteur (CNC) de microfinance en le reprenant dans la nouvelle feuille de route de l'inclusion financière dans une forme plus opérationnelle et facile à mettre en œuvre;
- 6- Prévoir la prise en charge des membres du Comité de Pilotage sur le fonds du gouvernement dans la formulation de la phase 2 du Programme de manière à susciter davantage leur engagement et appropriation;
- 7- Impliquer davantage les autres ministères sectoriels couvrant les domaines de l'inclusion financière (Ministères en charge de la promotion des femmes et des jeunes, de l'agriculture, de l'élevage, du



commerce et de l'économie, formation professionnelle et de promotion des métiers, poste et nouvelles technologies, pêches et environnement, justice) dans la formulation et la mise en œuvre de la deuxième phase du PAFIT;

- 8- Faire des ajustements nécessaires dans le PTAB en fonction des ressources disponibles, des engagements en cours et des activités prioritaires du secteur;
- 9- Organiser une session extraordinaire du comité de pilotage le 15 novembre 2016 pour valider le document de projet de la seconde phase du PAFIT.

### III) CLOTURE DE LA SESSION

Cette session de clôture a été marquée par le mot du président qui a souhaité aux participants un bon retour dans leur famille respective et a mis fin aux travaux de la septième session du Comité de Pilotage du PAFIT à douze heures.

Le Rapporteur



**BERAL Thierry**

Le Président



**ROTTA DINGAMADJI CARLOS**



**ANNEXES:****I- Liste des membres du CPP invités**

N°	Noms et Prénoms	Institution	Téléphone	E-mail
1	OUSMAN ATCHE	Directeur de la Microfinance		atcheousmane.1978@gmail.com
2	JANVIER NTALINDWA	Chef d'Unité Développement Durable au PNUD par intérim		Janvier.ntalindwa@undp.org
3	ROTTA DINGAMADJI CARLOS	Directeur de Cabinet du Ministre de la Formation professionnelle et de la Promotion des Métiers, Directeur National du PAFIT		rottacarlos@yahoo.fr
4	SANDA MAHAMAT SALEH	Direction de la Supervision et du Contrôle des EMF	66719862 / 91267069	sandamahamat@yahoo.fr
5	MASRA ODON	Association professionnelle des Etablissements de Crédits (APEC)		odonmasra@gmail.com
6	KOULLO ROINOUBA MBANGODJI	Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et de l'Artisanat	66 34 15 65 / 99646074	roinouba@yahoo.fr
7	HABIBA DJALLAH	Ministère de la Femme, de la Famille et de la Solidarité Nationale		habibadjallah@yahoo.fr
8	YORONSOU RICHARD	Président du Conseil d'Administration de l'APEMF-T	66371379 / 93330571	allanatoitra@yahoo.fr
9	AHOUISSOU BRICE ANICET	PAFIT / PNUD	65420193	Brice.ahouissou@undp.org
10	BERAL THIERRY	Expert National au PAFIT	66 74 99 61	thierry.beral@undp.org
11	NGATOGUAM NGARBAYE	Assistant Administratif et Financier au PAFIT	66 32 83 23	ngatoguiam.ngarbaye@undp.org